

無料版

2月号



毎月1日発行
第106号 定価 550 円 (本体 500 円・送料別途)
本社 東京都新宿区高田馬場 3-23-3 ORビル 6 階
☎ 03(3371)9340 FAX 03(3371)9596 www.u-car.co.jp
本紙の無断転載・複製を禁じます
購読・広告のお申し込みは
☎03-3371-9340
発行所 (株) ユーストカー (株) ユーストカードットコム

《8・9面》
教えて弁護士先生

21面

自分の話したいことを話す「バカ営業」してない？

セクハラ裁判の流れと対策



ユーストカーNEWS
恒例の新春中古車輸出座談会。昨年は新型コロナの影響でウェブ開催となったが、今年は2年ぶりにメンバーが集結、熱く語り合っていたのだ。だが、そこで飛び出したのは、今年の輸出可能台数が2021年に比べて12万台も少ないという、衝撃の予測だった――。(文責:編集部、撮影:関根健司)

21年は中古車輸出にとって恵まれた年に

桑名(ユーストカードットコム取締役) 皆さん、今年もお集まりいただき、誠にありがとうございます。この座談会は今回で4回目ですが、振り返るとこの3年間で中古車業界は大きく揺れ動きました。ど真ん中にコロナがありますね。

我々ユーストカーとしては、相場がどうなっているのか非常に関心があります。今日はタラレバ大歓迎。忌憚のないご意見を願います。一同 よろしくお願

《2面へつづく》

オークネオステーションハイパー
AucNeo Station HYPER

入会キャンペーン

- オークネット TVAA
● 共有在庫市場&一撃市場
● レギュラーコース 29,800円
- 全国 77 オークション会場
● 年間500万台に応札可能
● ライブオークション 5,000円
- 全国 111 オークション会場
● に事前入札可能
● アイオーク

2022年3月までの申込み限定! 入会后1年間限定
キャンペーン特別月間費用 34,800円相当

3会場
同時参加可能

14,900円/月 57%OFF



自動応札システムのらくPOSが
全ライブ会員様
全ライブ会場 **ご利用OK!!**

ライブオークション
「おまとめサービス」なら
●入金前搬出OK! ●まとめて入金OK!
登録料
月額
0円

※おまとめサービスの対象会場は63会場。順次拡大中!

オークネットなら年間500万台、111会場から仕入れが出来る

本件について
お問合せ先

株式会社 オークネット 新規営業部

☎ 03-6440-2260

URL: www.aucnet.co.jp

オークネット

検索

AUCNET



コロナ禍の継続で相場は高値を維持

中古車相場はこう動く

毎年恒例! 新春座談会



桑名 伸
Shin Kuwana
㈱ユーストカードットコム
取締役

中古車流通で40年近いキャリアを持つ、ユーストカーNEWSの相場担当。独自のデータと多方面から収集した情報を組み合わせた相場予測は定評がある。



中尾 聡
Satoshi Nakao
特定非営利活動法人
自動車流通市場研究所 理事長

大手AA主催会社で経験を積んだ、中古車流通ライター。小紙で創刊2号から連載している「そこが知りたい中古車輸出」は、読者から高い支持を得ている。



坂東 博仁
Hirohito Bando
ECL エージェンシー(株)
代表取締役社長

自動車輸送に特化した海運サービス会社、ECL エージェンシーの総責任者。軽いフットワークで現場主義を貫く。海運業界全体を見据えた戦略が得意。



山川 博功
Hironori Yamakawa
㈱ビー・フォード
代表取締役

2004年にビー・フォードを創設。いち早くEコマース(越境ECサイト)を導入することで年間輸出台数1万5000台を実現した、中古車輸出の風雲児。



佐藤 博
Hiroshi Sato
日本中古車輸出台協同組合
理事長

中輸協の創設者、理事長として250の会員をまとめる傍ら、山鉾通商の社長として40年以上の経験を経る。中古車輸出の生き字引的存在。

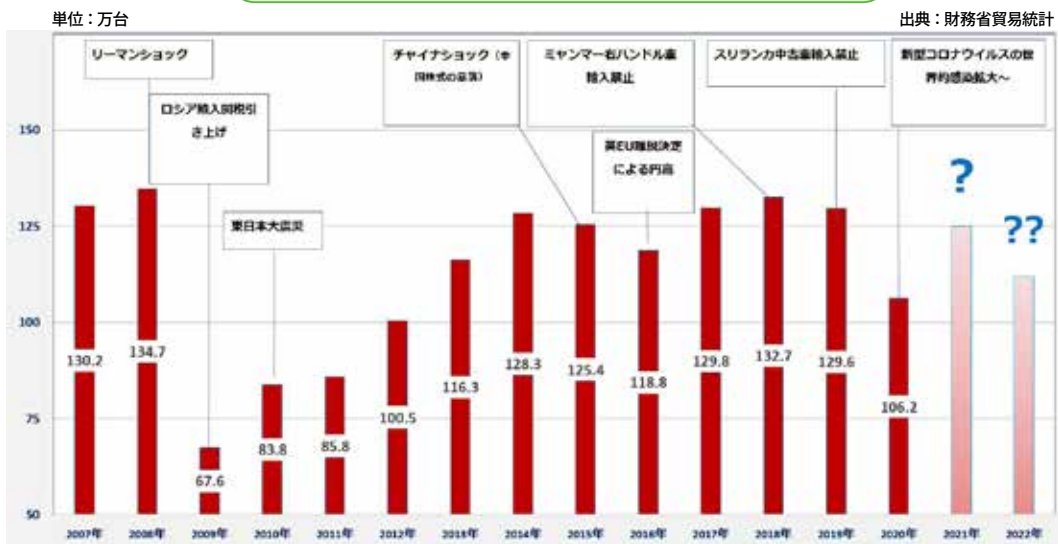
ます。
中尾(自動車流通市場研究所理事長) それでは昨年の振り返りから始めたいのですが、その前にこの資料(※3面掲載の「自動車産業の健全性を示す資料2007~22年」をご覧ください。自販連と全軽自協が昨年の新車販売台数を発表しましたが、444万8288台。2年連続で非常に低い水準でした。表には生産予測も入れましたが、昨年は一昨年に続いて800万台を切りそうです。長い日本自動車産業史の中で、2年連続で危険水域に入ったのは初めてです。この様に自動車産業の川上がものすごく厳しい状況にあった中で中古車輸出はどうだったか。佐藤

《1面からのつづき》

理事長、お願いします。
佐藤(日本中古車輸出台協同組合理事長) 一昨年のコロナショックに比べて、昨年はほぼコロナ前のレベルに回復しました。全体から見ると我々中古車輸出業界は、コロナの影響はなかったと思います。中古車は仕向け国も多し、ひとつふたつの国が大きく落ち込んでも、結果としてコロナ前の水準を維持できたということは需要が底堅い。言い換えると昨年は安定した業界ということが実証された年でした。
中尾 昨年1年で改めて需要の高さが世界に認識されたということですね。続いて山川社長、昨年は三國間貿易に力を入れたということですが。
山川(ビー・フォード社長) 信じられないぐらいの利益が……。
中尾 ポイントは?
山川 コストを最大限に抑えました。もちろん売上も上がりました。
中尾 過去最高益ですか。
山川 はい。
桑名 需要が非常に高かった、もしくは単価が上がった?
山川 需要をコントロールできる立場だった、というのが正しいかも知れません。
桑名 利幅を乗せてもお客さんが付いてきた、あるいは新しい市場に進出して活性化したのですか。
山川 新規は大したことはないです。サービスの多様化じゃないですかね。三國間貿易もそうだし、商材も。
中尾 サイトの掲載台数は。
山川 20万台ぐらいでしたっけ。
中尾 エントリー国は。
山川 日本、韓国、タイ、シンガポール、英国、米国、ドバイ、オランダ。
中尾 パーツも含めて韓国のウエートは大きかったですか。
山川 利益に関してはそうですね。
中尾 以前は自社在庫が100%でしたよね。
山川 今は1割ないですね。自社在庫は毎日売れてますから、請求書が出て

ない車、今日の時点で5000台程度しかないと思います。でもロスが多いですね、自社在庫は。ロスが減ったのも大きな利益を上げられた要因だと思います。
桑名 成約するのは何%ですか。
山川 自社のはまだまだです。
桑名 成約価格をオープンにする予定はないですか。
「ここだったら売れるよ」というのを表に出し、値下げしない相手に教えたら、もっと売れるかも知れない。
山川 実は掲載させてもらっている車はめちゃめちゃ高いんですよ。AAで100万円の車が120万円、130万円じゃないと売らないって言われちゃう。成約データを公開できたら、この差は縮まると思っています。
中尾 価格は一番の重要ポイントなので、そこを透明化すれば輸出も増えるし、バイヤー数は信頼につながりますよね。
桑名 昨年からAA価格の付き方を見ると「ここを飛んだらこうだな」って思っても、さらに上で成約しちゃう。あれを見ていると突っ張りたくなる。相場はどこが正しいのか、よく分からないですね。
CO2削減が促す自動車産業の構造改革
中尾 坂東社長、昨年も今年も海運がキーですが、昨年はウハウハだったと思うのですが。
坂東(ECLエージェンシー社長) そういう言い方はやめていただきたい。

中古車輸出台数の推移とトピックス



一同(笑)
桑名 ここまでの利益は読めてなかったですよ。
坂東 実は予想通りです。
中尾 そう。先見明(せんけんあきら)坂東社長のニックネーム)さんが言っていましたね(笑)
坂東 確かに昨年は海運界にとって非常に良い年だったと思います。備船料(ようせんりょう)が低いまま運賃が上がりましたから。
桑名 取り扱い台数は増えましたか。
坂東 若干増えましたね。とくにロシア。昨年3月までは低運賃が続いておりました。配船が増えるとともに損をします。それが毎月5000台ですよ。これが2年程続きました。赤字の航路でしたからね。

MIRIVE 埼玉会場



<2月のマンスリー企画>

- ① 軽コーナー強化月間
2月全開催 軽コーナー出品品流れ無料
- ② 月間成約キャッシュバック

2月の開催スケジュール

2月2日(水)	G-1オークション 軽・下取買取コーナー流れ無料 上記以外のコーナー流れ2,000円
2月9日(水)	MIRIVE AA 軽コーナー流れ無料・3台以上出品で流れ無料 上記以外のコーナー流れ2,000円
2月16日(水)	MIRIVEチャリティー AA チャリティー0売切りコーナー設置 軽コーナー流れ無料 上記以外のコーナー流れ2,000円
2月23日(水)	フレッシュディーラーズAA 軽コーナー・EV&HVコーナー流れ無料 上記以外のコーナー流れ2,000円

MIRIVE

新鮮車両のMIRIVE

水曜日は
埼玉の日

木曜日は
大阪の日

金曜日は
愛知の日

新規入会 好評受付中!

お申込みはWEBからかんたん手続き!

www.mirive.co.jp



日本の独壇場と言っても過言ではない、中古車輸出。だが、EV化の流れで今後は他国にその座を譲ることになるのだから、(画像は①ロシア・イルクーツク、②ニュージーランド・ウェリントン、③パキスタン・ラホール、④バングラデシュ・ダッカ。各現地特派員写す。)



中尾 昨年はウラジオストクの港がいつぱいになって、今後は新しい港を開拓するのですよね。

坂東 ザルミノですか。昔、マツダさんが出していました。

中尾 新車がそこに行けばウラジオの中古車枠が増えますね。

坂東 欧州向け新車が、CO2削減のためウラジオ経由の鉄道輸送になる可能性があるので。そうしたら、すごい数が極東ロシア経由になるかも分かります。

中尾 欧州向け新車の規模は？

坂東 67万台。このうち26万台は鉄道を使うとCO2が30〜40%削減される。

中尾 ターミナル事業の展開はいつですか。

坂東 昨年と今年の大きな違いは、船の輸送能力が確実に下がるということ。新車に約39%のスペースを持つていられる。

桑名 でも今は新車不足です。

坂東 せいぜい3月末までですよ。

中尾 さきほど佐藤理事長が言われたように、日本の中古車が改めて見直された現れとして、西アフリカなど左ハンドル国に行ったことがあると思います。

山川 例えばガーナは車が決まっています、それが小型車なので儲からないですけれど、市場を広げる意味で「取りあえずやってみよう」というところ。会社の業績に影響があるわけじゃない。でも、将来を見据えてやっています。

中尾 ガーナは韓国車も行きますよね。

佐藤 左ハンドル国としては、30年前にペルーに行くようになった。ところが現地で新車が売れなくなった。新車を売っている人は有力者が多いんだね。ということは政府のお偉いさんとなつていて。「このままだと俺たちの商売が危ない」という意識がどうしてもつきまとう。だから南米向けは台数

が減ったし、アフリカもそういう風になるかも知れない。

中尾 ところで坂東さん、ニュージーランド(NZ)の今後をどう分析しています？

坂東 数年後には3〜4000台規模になりますね、CO2削減で。NZは先進国だから仕方がない。だから我々は投資しません。

中尾 昨年7月1日、新たに助成金が支給されるようになった。

坂東 罰金取りますからね。ハイブリッド車(HV)は輸入できるけど、それ以外はほぼ輸入できない。

桑名 ガソリン車は輸入できなくなる？

坂東 罰金を払えばできますよ、15万円ぐらい。

桑名 罰金を払っても輸入するんですかね。

坂東 電気自動車(EV)に変わるでしょう。

桑名 タマはありますか？

坂東 中国から。日本じゃない。

桑名 中国からEVが行ったとして、質はすぐばれると思うんですよ。

坂東 欧州にあれだけ入っていますからね。モノが悪けりゃ売れません。僕は日本が自動車輸入国に成り下がる可能性があると思っています。日本のEVは5年遅れた。

桑名 坂東さんは全部EVに変わるって考え方ですか。

坂東 変わります。今、欧州の新車販売台数の30%がEV+PHEVですよ。

桑名 アフリカなどは電気の供給が難しいでしょう。

坂東 どんな山奥にも電気は通じています。例えばソーラーパネルでも電気はできる。でもアフリカの山奥にガソリンスタンドはないですよ。

中尾 COP26で日本、中国、アメリカは署名しなかったけど、欧州が40年以降はHVを含めてガソリン車を生産しないって署名しましたからね。こう

なると本当にどうなるのか。HVがダメならEVしかない。

中尾 中古車相場は暴落？ソフトランディング？

中尾 ここからは今年について皆さんにお聞きします。

佐藤 コロナの問題はありますけれども、コロナが昨年、我々の販売に大きな影響を与えたということもない。今年も昨年ぐらいかそれ以上、行ってもおかしくないと思っています。

中尾 注目国はどこですか。

佐藤 オーストラリアですが、2、3年は掛かるかな。あとロシア。

中尾 スリランカは。

佐藤 今年も開くそぶりが見えないね。

中尾 今のゴタバヤ政権のうちは無理？

坂東 無理だと思えますよ。23年以降でしょうね。

佐藤 普通は噂が立つんですが、それ

がないし、スリランカ人に聞いても分からない。

中尾 外貨不足がひとつの理由だと思っています。パキスタンも同じような状況ながら台数を伸ばしている。ここは19年に規制が厳しくなつて台数が減りましたけど、昨年の段階で在庫がかなり減り、新車も供給されなかったで日本の中古車が望まれている。

佐藤 ほかの国とは制度がまったく違うね、あそこは。

中尾 組合としてどんな活動を考えてますか。

佐藤 状況が変われば秋までには海外視察に行きたいと思っています。

桑名 組合員さんの中で動きはありましたか。

佐藤 外国人、とくにパキスタン人が増えました。というのも、彼らがアフリカ向けをやると、組合に加入していかどうかをお客さんに聞かれるんだね。入つてないと商売がやりづらい。

桑名 辞める日本人は廃業ですか。

《4面へつづく》

自動車産業の健全性を示す指標 (2007年~22年)

作成：自動車流通市場研究所

年	国内生産台数	輸出台数	新車販売台数	特記事項
2007年	11,596,327台	6,549,940台	5,352,648台	
2008年	11,575,644台	6,727,091台	5,082,235台	リーマンショック
2009年	7,934,057台	3,616,168台	4,609,235台	
2010年	9,628,875台	4,838,356台	4,956,136台	
2011年	8,398,630台	4,464,413台	4,210,220台	東日本大震災
2012年	9,943,077台	4,801,191台	5,369,720台	
2013年	9,630,181台	4,674,667台	5,375,407台	
2014年	9,774,665台	4,465,635台	5,562,887台	
2015年	9,278,321台	4,578,078台	5,046,411台	チャイナショック
2016年	9,204,702台	4,634,097台	4,970,198台	
2017年	9,690,674台	4,705,848台	5,234,095台	
2018年	9,729,594台	4,817,470台	5,272,067台	
2019年	9,684,294台	4,818,132台	5,195,216台	
2020年	8,067,943台	3,740,832台	4,598,615台	新型コロナ禍
2021年	約8,000,000台	約3,750,000台	4,448,288台	新型コロナ禍
2022年(見通し)	約9,500,000台	約4,800,000台	約5,000,000台	

※ 2022年は見通し
※ 赤字は危険水域
※ 新車販売台数には輸入車が含まれているため輸出台との合算が国内生産台数とイコールにはならない
※ 21年の数値は生産と輸出が10月までの実績をベースに自流通が割り出したもの。新車は速報値
※ 22年見通しは過去3年の実績をベースに自流通が割り出したもの

出所：日本自動車工業会

中古車輸出セミナー開催!

代表
山川が
登壇

2022年2月18日(金) 東京 六本木ヒルズにて
リアルな実績データを一部公開!

BE FORWARD MARKETPLACEとは?



世界200以上の
国と地域との
取引実績



全て無料!

登録料
利用料
成約料



販売から
納車まで
対応

日程やお申込みはこちら
<https://seminar-bfmarketplace.beforward.jp/>

株式会社ビー・フォワード tel 03-5775-3120



コロナ禍の継続で相場は高値を維持

中古車相場はこう動く



毎年恒例! 新春座談会

《3面からつづき》

佐藤 そういう方が多いですね。
中尾 坂東社長、今年の戦略は。
坂東 今年は船腹不足が顕著になりま
す。同時にターミナル不足も起こるこ
とです。
中尾 新たにターミナルを増やす?
坂東 今、新門司で増やしています。木
更津も6ヘクタールぐらい増やそうと
計画しております。

山川 不安で不安でしょうがないで
す。ヤードが足りなくてほんと困って
る。
坂東 今年はヤード不足が顕著になり
ますよ。

山川 AA相場が安くなっても、指を
くわえて見てなきゃいけないってちや
う。相場がぐっと落ちるんです。誰も
仕入れられないから。
坂東 新車の納車が順調に進めば中古
車相場は暴落するはずですよ。

桑名 上期に暴落はないと思うんで
す。下落はあるけど、じわじわと。自
動車の生産は急に増やせないじゃない
ですか。受注残が溜まっているんです
よ。

坂東 中古車の発生は増えるけど、
ヤードも船のスペースがないと滞留す
るでしょうね。しかしね、輸送能力が
112万台。21年の輸出は124万台
でしょう。つまり12万台減るスペース
しか出せない。
中尾 それ、絶対なんですか。
坂東 100%間違いないと私は思っ
ています。

今年の中古車輸出の上限は
112万台?

桑名 しつかり紙面に残しておきま
す。「先見明氏が語る112万台」と
して。
佐藤 その数字って通関統計だけで
しよ。

坂東 船腹の供給量です。
中尾 グロービスさんが備船を増やす
ことはないですか。
坂東 増やそうとしています。1日3
万ドル以上、普通はこんな高値で備船し
ないです。新車輸送のため。中古車の
ためではない。

中尾 昨年375万台ぐらいなんで
す、新車の輸出。本来だったら500
万台近くある訳ですけど。
坂東 その分、新車輸出が増えますよ。
郵・商・K (日本郵船、商船三井、川
崎汽船のこと) も当然、新車を優先し
ます。

桑名 何を持っていくかで中古車相場
に影響が出る。もうひとつ、僕が気に
なっているのが新車を買うべき人が今
回、1、2年落ちを買った。トヨタは
中古車センターの展示車もAAで売っ
た。それを買った人たちが新車の供給
が戻った時にそのまま乗り続けるの
か、あるいはやっと新車が乗れるから
と再び乗り換えるのか。
坂東 受注残は48万台ぐらいでしょ
う。その受注残が解消されれば48万台の中
古車が発生するんです。

桑名 どの仕向国が影響されます?
坂東 遠いところですね。南米、カリブ、
アフリカ等。
中尾 112万台の内訳としてPCC
(自動車専用船)とコンテナの割合は?
坂東 コンテナの割合は10%ぐらい



アップすると予想します。

中尾 今、コンテナが減ったんですよ
ね。3・7ぐらいまでいっている。
坂東 もっといっている。2・8くら
い。23年の11月まで新造船は出ません
から、コンテナもPCCも出ません。
22年、23年は「レ・ミゼラブル (ああ
無情)」です。

山川 そんな暗い話、しないでくださ
いよ。
坂東 今まで日に1万ドル前後だった備
船料が、倍以上です。船会社は先に損
切りをしているんです。今の運賃じゃ全
然合わないですから。50ドルだった運賃
が100ドルになり、なおかつスペース
が減る。

佐藤 紙面に書くときはさ、「こうい
う状況でもECLだけは損切りしても
皆さんに船を提供します」と……。
坂東 近頃はできませんけど、遠いところ
はほぼ無理だと思います。近頃は東南
アジアとロシア、それから中東、NZ、
オーストラリア。ここまでですね。

桑名 ヤード難民の仕向国は……。
坂東 例えばアフリカです。
桑名 低額車両が多いところ。
坂東 ではなくヤードの保管日数の問
題です。アフリカ向けの平均保管日数
は58日。ロシアは24日で倍以上違う。
だから難民になるんです。保管日数の
長い仕向地は当然、輸送できなくなる。
桑名 今後2年間は我慢。
佐藤 明るい記事を書いてください

山川 来年お会いする時にはもっと希
望があるってことで。
坂東 23年11月からは希望が出てきま
す。
山川 佐藤さんがおっしゃった様に、
40年やられてきてこんな悪い時期はな
かった訳ですから。
桑名 来年1月、どのような表情で集
まれるか。
それでは皆さん、長い時間ありがとうございました。
一同 ありがとうございます。

座談会を
終えて

4回目の開催と
なったユーストカー
NEWS輸出座談
会。今回のメンバ
ーは全員が第1回から
の参加組だ。中古車
輸出における立場は
違っても、今や気心
の知れた仲間といっ
ても過言ではない。
21年がウェブ開催
だったこともあり、
久しぶりの顔合わせ
で会は大いに盛り上
がった。
4年目の今回、ひ
とつ変わったことが
ある。会場だ。2年
ぶりに「いつものレ
ストラン」を予約し
ようとしたところ、
店が無くなってしま
っていることが判
明。これも新型コロナ
の影響だろう。
実は、参加メン
バーの多くが喫煙者
なのだが、今回の会
場は建物の外に行か
ないと喫煙できない
場所だった。「いつ
もの」は今どき珍し
い、店内喫煙可の店
だったのだ。
折しも首都圏を
襲った大雪のなか、
座談会を終えたメン
バーたちは足早に外
へ。雪を頭に載せつ
つ、そこでどんな会
話が交わされたのだ
ろうか……。






スタート
AM10:00

2月25日(金)

JU 岡山青年部後援
MAA 中四国ジョイント

映像化19周年大記念AA

出品・落札
台数賞

1台賞 5台賞 10台賞 20台賞 30台賞

※20・30台数賞は後日送らせていただきます

特設コーナー

MAA 売り切りコーナー

MAA コーナー

〒701-0206 岡山県岡山市南区箕島 3443-1 TEL: 086-281-8801 FAX: 086-282-7005